



# Начальник службы РЭБ штаба ВВО полковник Владислав ХАРЧЕНКО: "РАБОТАЕМ БОК О БОК И УЧИМСЯ ДРУГ У ДРУГА"

## ВИЗИТНАЯ КАРТОЧКА

Владислав Харченко родился 28 марта 1970 года в г. Каменск-Уральский Свердловской области.

В 1992 г. окончил Воронежское высшее военное инженерное училище радиоэлектроники.

С 1992-го по 1994 г. проходил службу в БелВО.

С 1995 по 2002 г. - в УрВО (ПурВО).

В 1999 - 2000 гг. принимал участие во второй чеченской кампании в качестве командира отдельного батальона РЭБ 34 в мотострелковом соединении.

С 2002-го по 2004 г. - слушатель Общевойсковой академии ВС РФ.

В 2004 - 2005 гг. - начальник штаба отдельного полка РЭБ (ЛенВО).

С 2005-го по 2009 г. - заместитель начальника службы РЭБ штаба ЛенВО.

С 2010 г. - начальник службы РЭБ штаба ЛенВО.

С 2011 г. - начальник службы РЭБ штаба Восточного военного округа.

Женат. Воспитывает четверых детей.

Награждён орденом "За военные заслуги", пятью медалями.

- Владислав Евгеньевич, давайте для начала немного окунёмся в историю вашей профессии...

- Недавно я проводил сборы с

начальниками служб РЭБ, с флагманскими специалистами объединений и соединений ВВО. Готовясь

к занятиям, нашёл много интересных фактов. Например, приятно

вести отчёт истории РЭБ с 15 апреля 1904 года, когда во время артиллерийского обстрела японской эскадры внутреннего рейда Порт-Артура радиостанции российского броненосца «Победа» и берегового поста Золотая Гора впервые затруднили передачу телеграмм вражеских кораблей-корректировщиков. Однако, оказывается, ещё за год до этого, в марте 1903 года, профессор Александр Попов в докладной записке русскому военному ведомству, по сути, сформулировал идею радиоразведки радиоэлектронной борьбы.

Далее, в 1911 году профессором

радиотехники Военно-морской

академии Алексеем Петровским

впервые были теоретически обоснованы способы создания радиопомех и защиты от них радиосвязи.

В годы Первой мировой войны радиопомехи стали использоваться для нарушения радиосвязи между штабами армий, корпусов и дивизий противника, а также между военными кораблями.

Правда, это происходило лишь

эпизодически, так как предпочтение отдавалось перехвату радиопередач, а не их срыву. А в 1937 году член-корреспондент АН СССР

Михаил Бонч-Бруевич впервые

выяснил идею о возможности со-

зания помех радиолокаторам.

Опытный образец станции помех «Гром» применялся с 6 по 12 сен-

тября 1941 года при нанесении

наших войсками контрудара под

Ельней. 16 декабря 1942 года было

издано постановление «Об органи-

зации в Красной армии специаль-

ной службы по забивке немецких

радиостанций, действующих на

поле боя», а 17 декабря начальни-

кого обороны СССР в то время

ещё генерал-полковник Александр

Васильевский подписал директиву

«О формировании специальной

группы и специальных дивизионов

радиопомех». В соответствии

с этим документом были созданы

отдельные радиодивизионы специ-

ального назначения. Для коорди-

нации боевого применения этих

частей в Генеральном штабе была

создана служба радиомешания,

которую возглавил подполков-

ник-инженер (последствием гене-

рал-майор) Михаил Рогаткин.

- А как развизалась служба

РЭБ в послевоенное время?

- К сожалению, после окон-

чания Великой Отечественной

войны все части радиопомех

были расформированы, что яви-

лось ошибкой. РЭБ стали уделять

серьёзное внимание лишь с нача-

ла 1950-х годов, когда война в

Корее убедительно продемонстри-

ровала эффективность примене-

ния радиоэлектронных средств. В

1956 - 1959 годах во всех видах

ВС были сформированы первые

батальоны радиопомех радиосвязи

, радиолокации и радионавига-

ции. В 1968 - 1973 годах на ос-

нове принятой концепции разви-

тия РЭБ и опыта учений была

организована и укреплена служ-

ба радиоэлектронной борьбы.

- Если можно, несколько слов

о биографии службы РЭБ штаба

Восточного военного округа.

- Как известно, в 1953 году

приказом министра обороны СССР



нике самостоятельно и в составе подразделений (экипажей, дежурных смен, групп); на освоение поступающих на вооружение новых (модернизированных) образцов вооружения и военной техники; на повышение уровня индивидуальной подготовки военнослужащих, проходящих военную службу по контракту и по призыву.

- С какими трудностями вам приходится сталкиваться, чему уделяете первостепенное внимание?

- Сложности в первую очередь связаны с тем, что оборудование поступает высокотехнологичное. Личный состав, который его обслуживает, в идеале должен иметь соответствующее образование. Желательно, чтобы это были «сроочки» из числа студентов или контрактников, имеющие техническое образование. Ведь военнослужащие призываются служить всего один год, и за это время мы только успеваем обучить их работать на этой технике. Получили новый образец, переучили личный состав - и солдаты уволились. Пришедших им на смену новичков приходится учить заново. В связи с тем что в настоящем времени организован отбор военнослужащих по контракту, мы рассчитываем, что в подразделениях появятся высокопрофессиональные, подготовленные специалисты. Основное внимание будет направлено на качество отбора военнослужащих по контракту. Пока же, к примеру, в отдельной бригаде РЭБ всего третья сержантского состава ставят военнослужащие по контракту. А солдат-контрактники - всего 10 процентов. Это, конечно, мало.

- Какое новое оборудование и техника поступают в войска округа для вашей службы? Что они позволяют делать?

- Сейчас на вооружение подразделений РЭБ поступают средства позиционирования, позволяющие подавлять сигналы подрыва радиоуправляемых фугасов. Это, к примеру, мобильный комплекс «Лесочек», который использует для обеспечения обороны. Офицер должен не только сам быть высококлассным специалистом, но и хорошоим преподавателем, способным донести свои знания до подчиненных.

- В советские времена военные училища, готовившие специалистов РЭБ, существовали во многих республиках: в Прибалтике, Украине... Где сегодня для вас готовят кадры, и достаточно ли их количества поступает в округ?

- Офицеры готовят Воронежский военный авиационный инженерный университет и филиал Во-

енского радиоузла в Краснодарском крае.

- Уже поступают автоматизированные станции помех. Этот комплекс предназначен для решения таких задач, как обнаружение, пеленгование и радиоподавление носимых и мобильных наземных станций (абонентских терминалов), систем подвижной спутниковой связи вероятного противника. Аналогов

этой станции в округе нет.

- В настоящий момент практически все средства наведения самонаводящегося оружия, существующего у вероятного противника, имеют GPS-приёмники, позволяющие определять своё местоположение. Имея такую станцию, мы можем подавить этот приёмник, и средство поражения «потеряется», чем будет обеспечена живучесть личного состава.

Средства огневого поражения на стороне противника также определяют своё местоположение с помощью GPS-приёмников и после этого координируют свою огонь. Многие иностранные армии стали использовать GPS-навигаторы даже в пехотных подразделениях, вплоть до солдата. Скажем, командир взвода в системе он-лайн может наблюдать, кто и где находится. Если мы подавим эти навигаторы, то эффективность применения противником оружия значительно снизится. Данный комплекс может действовать в интересах мотострелковых бригады на направлениях сопредоточения основных усилий.

- А какие основные проблемы вы решали в минувшем учебном году?

- Сейчас наш округ - это объединение стратегическое командование, в которое входят все три вида: ВВС, ВМФ и Сухопутные войска, а также род войск. Исходя из этого, главными задачами были переоснащение, переобучение и организация взаимодействия в межвидовых группировках, чтобы мы могли работать вместе.

- В прошлый год наши подразделения участвовали во всех тактико-специальных и командно-штабных учениях, которые проводились в округе, и освоили новые виды подавления.

- Владислав Евгеньевич, а что из вашего боевого опыта актуально для повседневной службы?

- По своему опыту службы в Чечне могу сказать, что именно подразделения РЭБ были оснащены мобильными средствами ведения разведки и радиоэлектронного подавления. И когда велись боевые действия в горах, то, имея только эти мобильные средства, мы имели возможность вычислить, где находятся противник, запеленговать, благополучия, успехов в боевой подготовке, в освоении профессии военнослужащим, их семьям и гражданскому персоналу. Знайте, что ваши добрые дела не останутся незамеченными и что дальнейшее развитие войск РЭБ, их будущее зависит от вас.

- Благодарю вас за интервью.

Его прорвал  
Владимир ПЫЛАЕВ  
Foto автора.

Мне хотелось бы поздравить с наступающим профессиональным праздником всех, кто причастен к службе РЭБ, пожелать здоровья, благополучия, успехов в боевой подготовке, в освоении профессии военнослужащим, их семьям и гражданскому персоналу. Знайте, что ваши добрые дела не останутся незамеченными и что дальнейшее развитие войск РЭБ, их будущее зависит от вас.

Приведу ещё несколько примеров из боевого опыта. Прежде чем входить в Чечню, мы неделю находились на территории соседней

## НЕ ДУМАЙ О СЕКУНДАХ СВЫСОКА

...Сигнал тревоги, которого так все ждали, прозвучал всё равно неожиданно. Правда, он не вызвал ни малейшей нервозности в действиях подчинённых полковника Д. Кондесюка - командира артиллерийской бригады. Солдаты и сержанты подразделений, быстро разобрав оружие, вещевые мешки, средства индивидуальной защиты, организованно убыли в парк боевых машин. Один из дру- гим заводились двигатели, тяжёлые машины медленно вытаптывались в район формирования бригадной колонны. На лицах большинства водителей не видно было признаков волнения.

Логическим завершением лагерных сборов и экзаменов на профес- сиональное мастерство станет тактическое учение с боевой стрельбой.

Предстоит выполнить огневые задачи с полуправым, прямой наводкой, поражать цели с закрытыми огневыми позициями с применением различных типов боеприпасов.

...Быстро пробежало время под- готовки, расчётом на допуск к боевым стрельбам.

Экзамены показали, что напряжённый добросовестный труд подчинённых полковника Д. Кондесюка, полковника Р. Муратова не пропал зря. Абсолютное большинство личного соста- ва артиллерийских подразделений

личного состава, совершенствование его физической подготовки, воспитание выносливости. Всё-таки боевая работа специалистов артиллерии сопряжена с большими физическими нагрузками. Только оборудование огневых позиций этого стоит! Поэтому к каждому занятию наши офицеры относятся с максимальной тре- бовательностью.

Логическим завершением лагерных сборов и экзаменов на профес- сиональное мастерство станет тактическое учение с боевой стрельбой.

Предстоит выполнить огневые задачи с полуправым, прямой наводкой, поражать цели с закрытыми огневыми позициями с применением различных типов боеприпасов.

...Быстро пробежало время под-

готовки, расчётом на допуск к боевым стрельбам.

Экзамены показали, что напряжённый добросовестный труд подчинённых полковника Д. Кондесюка, полковника Р. Муратова не пропал зря. Абсолютное большинство личного соста- ва артиллерийских подразделений

личного состава, совершенствование его физической подготовки, воспитание выносливости. Всё-таки боевая работа специалистов артиллерии сопряжена с большими



## ПРИКАЗ

начальника местного Хабаровского гарнизона

№ 16 от 22 марта 2012 года

О переходе личного состава местного  
Хабаровского гарнизона  
на ношение летней формы одежды

В соответствии со статьей 24 Устава гарнизонной караульной службы Вооружённых сил Российской Федерации, приказом министра обороны Российской Федерации №1500 от 2011 года ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Всем личному составу воинских частей местного Хабаровского гарнизона с 15 апреля 2012 года перейти на ношение летней формы одежды.

2. Командирам воинских частей и начальникам военно-учебных заведений местного Хабаровского гарнизона принять меры к своевременному получению обмундирования и организовать тщательную подгонку выдаваемых личному составу предметов летнего обмундирования.

В каждой воинской части со всеми категориями военнослужащих провести инструктивные занятия о правилах ношения военной формы одежды.

3. После выдачи обмундирования личному составу в срок до 15 апреля 2012 года провести строевые смотры в парадно-выходной, повседневной и полевой летней формах одежды.

4. Лицам, назначенным на боевое дежурство, составу караулов, стоячному наряду и гарнизонному наряду с 14 апреля 2012 года заступить на службу в летней форме одежды.

5. Форму одежды для военнослужащих при нахождении в городе установить:

для офицеров, старшин, сержантов и солдат, проходящих военную службу по контракту, и курсантов военно-учебных заведений - парадную и повседневную;

для старшин, сержантов, солдат, проходящих военную службу по призыву, - парадную;

для офицеров, старшин, сержантов и матросов ВМФ перейти на ношение формы №2, 3.

6. Командирам воинских частей запретить военнослужащим всех категорий появляться в городе в специальной (лёгко-технической, утеплённой), рабочей и др.) и смешанной форме одежды.

7. Военным комендантом местных гарнизонов Хабаровского территориального гарнизона, военным комендантом железнодорожных станций, аэропорта, помощниками военных комендантов по видам ВС усилить контроль за соблюдением правил и порядка ношения летней формы одежды.

8. Приказ довести до командиров воинских частей Хабаровского территориального гарнизона

Бригада начальника местного Хабаровского гарнизона  
генерал-майор  
А. ПЕРЯЗЕВ.



## • Главный праздник христиан

СВЕТЛОЕ ХРИСТОВО ВОСКРЕСЕНИЕ.  
ПАСХА

Праздником праздников, торжеством торжеств, Великим, Пасхой называют православные христиане Светлое Христово Воскресение. Иисус Христос был казнён и воскрес в дни празднования древними иудеями Пасхи...

«Воскресение Твое, Христос Спасе, Ангели поют на небесах и нас на земле сподоби чистым сердцем Тебя славити.

Христос воскрес из мёртвых, смертию смерть поправ и сущим во гробах живот даровав», - славят церковный хор величайшее и главное торжество всего христианского мира в Светлом Христово Воскресении.

На пасхальной весенящей верующие, просветлённые торжеством праздника, обнимают друг друга, затем при троекратном лобзании приветствуют друг друга словами: «Христос Воскрес!» и ответив: «Воистину Воскресе!», обменяются при этом яйцами. Яйца - символ возникновения жизни в недрах её и в то же время символ гроба, то есть крова жизни от рождения до смерти. Окрасченное красной краской, оно означает наше возрождение кровью Христа.

Мы верим, что Своей собственной смертью Христос изменил саму сущность смерти, сделав её переходом в Царствие Божие, превратив величайшую из трагедий в окончательную победу. «Смерть смертью поправ», он сделал нас соучастниками Своего Воскресения.

Вот почему в конце Пасхальной утром звучит: «Христос Воскрес, и жизнь царствует! Христос Воскрес, и мёртвых больше нет!»

## ВОИН ЦАРСТВИЯ НЕБЕСНОГО

На дворе Пасхи, праздник Воскресения Христова - символ победы над смертью. Многим кажется, что Евангелие не про нашу настоящую жизнь, оно говорит лишь только о том, что будет когда-то... не сейчас, ведь сейчас нужно жить, зарабатывать детей, да многое ещё чего...

Но порой житейские вопросы отступают на второй план, когда информационная лента приносит нам очередную весть о том, что кто-то смог переступить через свои «планы на будущее», о тех, кто живёт по принципу: «Кто, если не я, когда, если не сейчас?!», для кого наступил самый важный момент в жизни...

Среди таких людей майор Сергей Солнечников, командир батальона связи, который погиб марсовым весенним днём под Белогорском

Служащие выполняли нормативы по метанию боевых гранат. Один солдат не рассчитав свою силы, совершил роковую оплошность - граната с выдернутой чекой покатилась в окоп. Комбат, увидев это, не мешая бросился на смертоносный снаряд... Вокруг находились молодые батальона, которые были спасены благодаря смелости своего командира по имени Солнце.

В составе православного богослужения есть одно особенное прошение - ектеня «О стране нашей и воинстве ей», которое произносится ежедневно и стало слишком привычным, не конкретным для мирного времени. Но,

когда в алтарь священника приносят записку о поминовении очередного воина, душу свою «за веру и Отечество» положившего, ектеня начинает жить, наполняется смыслом.

## • Спорт

Во Владивостокском матросском клубе в расположении бригады морской пехоты завершился чемпионат Тихоокеанского флота по жиму штанги лёжа, организованный спорткомитетом ТОФ. Это был один из этапов флотской спартакиады.

Опередив пять команд, чемпиональский титул завоевала отлично подготовленная дружина силачей из Приморской флотилии разнородных сил, которая прежде никогда не выходила на столь высокую позицию. никто из её представителей не подкачал, а четверо мориков - матрос Виталий Руслаков, старшина 2-статьи Николай Горбунов, капитан медицинской службы Максим Малышкин и капитан 3 ранга Андрей Ступченко - уверенны завоевали первые места в своих весовых категориях.

Среди тех, кто одержал победу в личном зачёте, - и матрос Вячеслав Мирзазов (весовая категория до 60 кг), капитан Максим Малышкин (до 75 кг),



взвешиваться на призовые места. Однако это не сильно огорчило участников, многие из которых смогли заметно улучшить личные результаты.

Константин ЛОБКОВ.

На снимке: на руках - снаряд более центнера.

Фото автора.

## Ключевое слово

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

**По горизонтали:** 4. Начальник войсковой части, подразделение, военного корабля. 9. Встреча, свидание. 10. Воинские части, расположенные в населённом пункте, крепости или укрепления. 11. Выведение, собирание или похищение сведений, составляющих военную или государственную тайну с целью передачи иностранному государству. 14. Толпа, скопище, банда. 18. Электромагнитный аппарат для приёма вызова в телефонной сети диспетчерского управления. 19. Сооружение для подъёма небольших судов на берег. 20. Геодезический инструмент для определения планового положения пунктов. 21. Путь для безопасного прохода судов. 22. Химический элемент №17. 23. Песня «Любо». 26. Военнослужащий, ведущий огонь из танка или самолёта. 29. Укращенная часть древнеримского военного корабля. 30. Первый лётчик из мифа (юноша). 31. Город в Латвии, в котором изготавливаются микроавтобусы РАФ. 32. Дело пошло на... 33. Торговый знак, клеймо на изделии, товаре. 34. Индивидуальное огнестрельное автоматическое оружие. 35. Коллегальный орган военного руководства.

**По вертикали:** 1. Декоративная база для цветочного горшка. 2. Античное круглое здание для выступлений певцов. 3. Авиационная высадка войск на вражескую территорию. 5. Высший сорт фанелия. 6. Азиатский водяной бычок. 7. Орган разведки и наблюдения. 8. Войн придворной охраны на Руси в XV - XVII вв. 12. Острый край режущего, рубящего оружия. 13. Государственно-территориальная единица США. 14. Грузинский вокально-инструментальный ансамбль. 15. Еда строгого режима. 16. Подразделение в составе авиационного полка. 17. Один из видов нитроцеллюлозы, превращающаяся после обработки в безы猊 порох. 24. Создатель самозарядного пистолета ТТ. 25. «Трижды Фрейтор». 26. «Экватор» рабочий недели. 27. Парусный спорт. 28. Сражается как (...). Иванов. 33. Сотовая связь.

Ответы в следующем номере газеты.

## Ответы на кроссворд, опубликованный в номере за 7 апреля

По горизонтали: 4. Рейхстаг. 9. Корабль. 10. Сераскер. 11. Ажиотаж. 12. Секира. 15. Ничья. 16. Сеть. 17. Ратник. 18. Москаленко. 19. Портал. 23. Акватирия. 25. Сеча. 26. Абросимов. 30. Иммунитет. 31. Оркестр.

По вертикали: 1. Довженко. 2. Наводчик. 3. Ялта. 5. Елей. 6. Хна. 7. Такси. 8. Гарда. 12. Строп. 13. Катер. 14. Руина. 16. Санки. 20. Обелиск. 21. Трапер. 22. Локатор. 23. Авария. 24. Ворсма. 27. Сена. 28. Матч. 29. Вето.

Ключевое слово: СРАЖЕНИЕ.

Адрес редакции: 680038, г. Хабаровск, ул. Серышева, 13.

Электронная почта: Suvorov\_natisk@mail.ru

НАШИ ТЕЛЕФОНЫ:

Главный редактор - (4212) 39-54-97; заместитель главного редактора - 39-57-85; ответственный секретарь - 39-78-19.

Публикуются материалы не всегда отражающие позицию редакции. За содержание опубликованных материалов и рекламных объявлений несет ответственность их авторы и рекламодатели. Переписка с авторами не ведется.

Газета зарегистрирована в Министерстве печати и информации РФ. Регистрационный № 01966.

## • Вы просили напечатать

## ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Правительства Российской Федерации

от 30 декабря 2011 г. № 1237 г. Москва

«О размерах коэффициентов и процентных надбавок и порядке их применения для расчёта денежного довольствия военнослужащих, проходящих военную службу по контракту, и сотрудников некоторых федеральных органов исполнительной власти, проходящих военную службу (службу) в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, а также в других местностях с неблагоприятными климатическими или экологическими условиями, в том числе отдалённых местностях, высокогорных районах, пустынных и безводных местностях»

Вступает в силу 1 января 2012 г.

(Печатается в сокращении)

Приложение

з 6 месяцев стажа - в районе (местности), отнесённом к III группе терitorий.

Установление соответствующего размера процентной надбавки производится в порядке и сроках, установленные для района (местности), отнесённого к I, II или III группе терitorий.

10. В случае перевода военнослужащего (сотрудника) из района (местности), отнесённого к III группе терitorий, в район (местность), отнесённый к I или II группе терitorий, устанавливается соответствующий размера процентной надбавки, предусмотренный для района (местности), отнесённого к I, II или III группе терitorий, зачисляемый в оклад.

Установление соответствующего размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к I или II группе терitorий, зачисляемый в оклад, производится в порядке и сроках, установленных для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

6 месяцев стажа в районе (местности), отнесённом к I или II группе терitorий, - за 1 год стажа в районе (местности), отнесённом к IV группе терitorий.

Установление соответствующего размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к I или II группе терitorий, зачисляемый в оклад, производится в порядке и сроках, установленных для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

3 месяца стажа в районе (местности), отнесённом к I или II группе терitorий, - за 1 год стажа в районе (местности), отнесённом к IV группе терitorий.

На основании пересчитанного стажа определяется размера процентной надбавки, а также начисление очередной надбавки производится в порядке и сроках, установленных для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

11. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащего (сотрудника) вне района (местности), связанные с исполнением обязанностей военной службы (службы), а также с нахождением в отпусках, предусмотренных законодательством Российской Федерации.

9. В случае перевода военнослужащего (сотрудника) из района (местности), отнесённого к IV группе терitorий, в район (местность), отнесённый к I, II или III группе терitorий, устанавливается соответствующий размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к I или II группе терitorий.

На основании пересчитанного стажа определяется размера процентной надбавки, а также начисление очередной надбавки производится в порядке и сроках, установленных для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

12. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащему (сотруднику) для установления размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

13. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащему (сотруднику) для установления размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к I или II группе терitorий.

14. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащему (сотруднику) для установления размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к III группе терitorий.

15. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащему (сотруднику) для установления размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к IV группе терitorий.

16. Выплата денежного довольствия с учётом коэффициентов и процентных надбавок сохраняется на всё время пребывания военнослужащему (сотруднику) для установления размера процентной надбавки, предусмотренной для района (местности), отнесённого к I или II группе терitorий.

&lt;p